

Donella H. MEADOWS
POUR UNE PENSÉE SYSTÉMIQUE
Traduit de l'anglais (américain) par Marianne Bouvier
Édition originale (1992) revue par Diana Wright
Rue de l'Échiquier, Paris, 2023

Donella D. Meadows (1941-2001) a été la rédactrice principale¹ du rapport élaboré à la demande du club de Rome en 1972, *The limits to Growth*. Il y a donc cinquante ans était affirmé l'impossibilité d'une croissance infinie dans un monde fini. Le message semble n'avoir été entendu que pour en tirer la conclusion qu'il fallait en profiter au maximum tant qu'il y en avait (des ressources) quitte à dépouiller préventivement les générations à venir de toute possibilité de survie... et on en est encore là, malgré ce qui s'y est ajouté depuis : la catastrophe climatique qui vient nous rappeler les dures lois physiques d'un monde fini.

En lisant cet ouvrage, qui vient de paraître, j'ai retrouvé mes impressions de découverte du *macroscope* de Joël de Rosnay² : des principes généraux sur le fonctionnement des systèmes qui étaient une véritable ouverture vers une manière différente de penser. J'ai maintes fois recommandé la lecture du *macroscope*, et souvent été surpris que les psys ou travailleurs sociaux ne voyaient pas le rapport entre son contenu et leur activité. Les termes de « réservoirs » et de « flux » leur semblaient n'avoir aucun lien avec le fonctionnement humain.

Donella Meadows parle de « stocks » et de « flux ». Et, si l'on imagine que notre identité n'est qu'un stock de croyances acquises, il devient plus facile d'appliquer les principes systémiques qu'elle développe très clairement aux problématiques humaines. Nous voilà avec des idées simples à comprendre, mais exigeantes dans leur mise en application. Ainsi, « *un système doit comprendre trois sortes de composantes : des éléments, des interactions, et une fonction ou un objectif.* » (p 33). Voilà déjà un programme pour la prise en compte dynamique d'un système dont on sait qu'il « *est plus que la somme de ses parties. Il peut s'adapter, faire preuve de dynamisme, tendre vers un objectif, veiller à sa propre préservation, et parfois évoluer.* » (p 34)

Les boucles de rétroactions ne sont pas qualifiées de « positives » ou « négatives », comme si souvent dans la littérature systémique francophone, mais plus justement d'« *amplificatrices* » ou de « *régulatrices* ». La mise en relation des flux et des stocks permet de comprendre que le stock est un élément d'inertie important, inévitable et stabilisateur en permettant le découplage entre les flux entrant et sortant qui régulent ce stock. Des phénomènes que les révolutionnaires pressés oublient dangereusement tout à leur affaire de créer du jour au lendemain une société nouvelle...

Rappel important aussi, qu'oublie régulièrement des adeptes d'une systémique stratégique : « *D'ordinaire, les études des systèmes dynamiques ne sont pas conçues pour prédire ce qui arrivera, mais plutôt pour explorer ce qui arriverait si un certain nombre de facteurs clés évoluaient de telle ou telle manière.* » (p 77) De même l'idée qu'« *une ressource non renouvelable est limitée par son stock.../... une ressource renouvelable est limitée par un flux* » ouvre, si on la prend au sérieux, à des pistes d'interventions nuancées.

La lecture de ce livre, ne peut qu'être enrichissante, tant pour ceux qui découvrent la systémique que pour ceux qui pensent la connaître bien. La dimension éthique n'est bien sûr pas absente. Ainsi, sommes-nous mis en garde : « *même si tous les intervenants et les éléments d'un système agissent consciemment et rationnellement, le cumul de ces actions bien intentionnées aboutit trop souvent à un résultat désastreux.* » (p 26). Ainsi lorsque Donella Meadows rappelle, à propos du « *principe d'exclusion compétitive* » que « *le piège de la réussite qui entraîne la réussite occasionne les plus gros dégâts dans les multiples façons dont il enrichit les riches et appauvrit les pauvres.* » (p 176)

Une lecture rafraîchissante indispensable en ces temps de réchauffement climatique et social...

¹ Avec son mari Dennis Meadows et Jorgen Randers – le rapport est en accès libre sur internet.

² De Rosnay J. *Le macroscope : vers une vision globale*. Le Seuil, 1975.