

GROUPE DE PERFECTIONNEMENT SYSTEMIQUE
Les Interventions Systémiques Coopératives - Année 2017
Jacques-Antoine MALAREWICZ, un systémicien hors du commun

JAM est un systémicien d'orientation stratégique. La théorie semble ne l'intéresser que dans la mesure où elle débouche sur des possibilités d'actions et de mobilisation des ressources pour un changement.

La définition qu'il fait du stratège semble particulièrement bien s'appliquer à lui-même, comme un autoportrait.

« Ce qu'on appelle habituellement un stratège est un être doué de certaines capacités qui le font quelquefois ressembler à un monstre plus ou moins inquiétant et dangereux. Il faut cependant aller plus loin dans la description de ce que sont ses qualités. Le stratège n'utilise pas de techniques, à tout le moins il n'en a pas la conscience et l'intention. Il est d'abord et avant tout son propre instrument de travail, cela signifie qu'il participe lui-même à un état d'esprit qu'il cultive et enrichit constamment.../...

Il s'agit ici bien davantage d'un savoir-faire que d'un ensemble de techniques. Cet état d'esprit ne se transmet pas mais se partage ; il ne se décrit pas, il est vécu et ressenti.../...

Le stratège avance, donc progresse, toutes possibilités d'attention éveillées, toute sensibilité exacerbée, toute intuition déployée. Il est d'une extrême vigilance envers toutes les informations qu'il perçoit ou qu'il peut rechercher, même celles qui pour d'autres peuvent apparaître anodines ou hors de propos. Il fait feu de toute sensation et butine partout où il peut trouver des choses nouvelles. Cette vigilance lui permet d'établir des liens nouveaux entre des événements ou des informations apparemment éloignés.../...

L'absence de techniques, l'absence de théorie réductrice, fait qu'il est loin d'être un dogmatique. Il est généralement incapable de parler de lui-même et de formaliser sa démarche. Il répugne même à le faire, car il considère que cela risquerait de rigidifier son savoir-faire qui est sans cesse en mouvement et qui obéit à des règles à la fois simples et cachées.../...

Le stratège est exigeant avec lui-même et, dans la plupart des cas, avec les autres. En ce sens il est souvent insupportable car il croit possible de demander aux autres ce qu'il obtient de lui-même.../...

Le stratège sait être obsessionnel sur tel ou tel point de son travail, mais c'est moins le détail qui l'intéresse que la connaissance précise et intime du fonctionnement de ce sur quoi il travaille.../...

*Le stratège identifie, anticipe et parfois crée lui-même ces bifurcations ».*¹

Ce sont bien ces qualités (créativité, ouverture, respect des différences...), et les « défauts » qui vont avec (désordre apparent, mélange de rationalité et d'irrationalité, non reproductibilité,...), que l'on retrouve au fil des pages des ouvrages de JAM, riches d'idées qui fonctionnent chez lui toutes ensemble et qui se révèlent impossibles à organiser d'une manière linéaire.

¹ JAM. *Systémique et entreprise. Mettre en œuvre une stratégie de changement*, Pearson France, 2012, 3^{ème} édition, p198-199-200.