

**GROUPE DE PERFECTIONNEMENT SYSTEMIQUE**  
*Les Interventions Systémiques Coopératives - Année 2014*  
*Approche Systémique et Thérapies Stratégiques Brèves*

**Stratégies orientales et guerrières**

*S'il est encore mal vu de se monter machiavélique, il est de bon ton de se référer aux stratégies guerrières d'extrême orient des siècles passés qui ont toujours un parfum de sagesse, politiquement correct, passant ainsi sous silence la brutalité et la violence des Empereurs chinois... Mao avait des prédécesseurs, et la Chine d'aujourd'hui n'a rien à envier à ce mixte de dictature politique et de liberté de commercer<sup>1</sup>...*

Ainsi sont cités Sun Tzu (VI<sup>e</sup> siècle avant J-C) et son « art de la guerre », Sun Bin (IV<sup>e</sup> siècle avant JC) et ses « Méthodes militaires », ou « les trente-six stratagèmes » d'un auteur inconnu (V<sup>e</sup> ? VI<sup>e</sup> siècle?), ou le plus « spiritualiste » « Traité des cinq roues : Gorin-no-sho » du samouraï japonais Miyamoto Musashi (XVI<sup>e</sup> siècle). Pourquoi le « De la guerre » (1886) de Carl Von Clausewitz n'attire-t-il pas autant les lecteurs systémiciens reste pour moi un mystère vu les dimensions réellement systémiques, et pas seulement stratégiques, de cet auteur ?

**Les 36 stratagèmes<sup>2</sup>**

(6x6, selon la tradition numérolologique des hexagrammes du Yi-King<sup>3</sup>) sont une suite de conseils en fonction du type de bataille envisagée. Ils ont inspiré Giorgio Nardone qui y fait abondamment référence, avec des appellations (personnelles ?) différentes. Désignées par des noms imagés, il s'agit donc de 6 catégories de stratégies pour élaborer des...

**- Plans pour les batailles déjà gagnées**

Traverser la mer à l'insu du ciel  
Assiéger Wei pour secourir Zhao  
Assassiner avec une épée d'emprunt  
Laisser l'ennemi s'épuiser  
Profiter de l'incendie pour piller et voler  
Bruit à l'est, attaque à l'ouest

**- Plans pour les batailles indécises**

Créer à partir de rien  
Regarder le feu depuis l'autre rive  
Dissimuler l'épée dans un sourire  
La prune remplace la pêche dans l'impasse  
Emmener la chèvre en passant

**- Plans pour les batailles offensives**

Battre l'herbe pour effrayer le serpent  
Faire revivre un corps mort  
Attirer le tigre hors de la montagne

<sup>1</sup> Cf. l'excellent petit ouvrage de JF Billeter *Contre François Jullien*. Allia, 2003 - qui tempère un peu l'admiration contagieuse de ce dernier pour la Chine des lettrés.

<sup>2</sup> Repris de <http://wengu.tartarie.com/wg/wengu.php?lang=fr&l=36ji>

<sup>3</sup> Cf. François Jullien. 1993, *Figures de l'immanence, Pour une lecture philosophique du Yi king*, Grasset

Laisser s'éloigner pour mieux piéger  
 Se défaire d'une brique pour attirer le jade  
 Pour prendre des bandits, d'abord prendre leur chef  
**- Plans pour les batailles à partis multiples**  
 Retirer le feu sous le chaudron  
 Troubler l'eau pour prendre le poisson (troubler l'eau pour faire remonter le poisson)  
 Le scarabée d'or opère sa mue  
 Verrouiller la porte pour capturer les voleurs  
 S'allier avec des pays lointain et attaquer ses voisins  
 Demander passage pour attaquer Guo  
**- Plans pour les batailles d'union et d'annexion**  
 Voler les poutres, échanger les piliers  
 Injurier l'acacia en désignant le mûrier  
 Jouer l'idiot sans être fou  
 Monter sur le toit et retirer l'échelle  
 Sur l'arbre, les fleurs s'épanouissent  
 Changer la position de l'invité et de l'hôte  
**- Plans pour les batailles presque perdues.**  
 Le piège de la belle  
 Le piège de la ville vide  
 Le piège de l'agent double  
 Faire souffrir la chair  
 Les stratagèmes entrelacés  
 Courir est le meilleur choix

#### **Les 13 stratégies évoquées par G. NARDONE<sup>4</sup> :**

- (ses appellations ne recourent pas exactement les 36 stratégies énumérées ci-dessus)*
- Sillonner la mer à l'insu du ciel= action indirecte, mettre l'accessoire en avant
  - Mentir en disant la vérité = dire le vrai mais pour une fausse raison
  - Partir plus tard pour arriver plus tôt = se hâter lentement
  - troubler l'eau pour faire remonter le poisson= utiliser la confusion pour clarifier
  - Pour redresser une chose, il faut d'abord apprendre à la tordre davantage= apprendre à produire le problème permet de s'en débarrasser plus facilement
  - Circulaire et linéaire, linéaire et circulaire = le simple pour bloquer le compliqué et vice-versa (la syntonie = alliance complémentaire)
  - Tuer le serpent avec son propre venin= cf. prescription du problème, rentrer dans le rôle et non s'en défendre
  - Eteindre le feu en ajoutant du bois = faire faire plus de la même chose
  - Faire monter l'ennemi au grenier puis retirer l'échelle= proposer deux maux inégaux
  - Créer à partir de rien= commencer par faire « comme si »
  - Le stratagème du truc dévoilé = dire ouvertement le but visé, prophétiser le changement à partir de la petite prescription
  - Changer constamment tout en restant le même= changer de stratégie, pas d'objectif
  - Vaincre sans combattre= inspirer la confiance, être charismatique... et normal !

<sup>4</sup> cf. G NARDONE « *Chevaucher son tigre ou comment résoudre des problèmes compliqués avec des solutions simples.* » Seuil, Paris, 2008