

GROUPE DE PERFECTIONNEMENT SYSTEMIQUE *Les Interventions Systémiques Coopératives*

Appartenir pour mener à bien un projet *Aider le client à s'appuyer sur les contextes de la réalisa(c)tion*

Tout projet, de vie, de société, de travail... est porté à l'origine par une personne et il naît à l'intersection de ses désirs, de ses besoins, de son imagination et de ses compétences... dans un certain contexte de vie et d'expériences.

Cependant ce projet, pour personnel qu'il soit, ne peut se réaliser sans impliquer d'autres personnes :

- celles qui participeront à sa réalisation et qui voudront y apporter leur contribution et l'enrichir de leurs regards
- celles qui seront nécessairement touchées par les conséquences de ce projet

Ainsi, il n'y a pas de réussite, ou d'échec, qui n'implique plusieurs personnes, un réseau à la fois agoniste et antagoniste, soutien et obstacle.

Ainsi, dans toute situation il y a trois catégories de participants :

- Ceux qui travaillent activement à la réalisation du projet
- Ceux qui s'opposent tout aussi activement à cette réalisation
- et ceux qui assistent et laissent faire

Chacune de ces catégories peut fonctionner en plus ou en moins, ainsi :

- Le porteur du projet peut lui-même faire obstacle à sa réalisation en n'acceptant aucune influence extérieure qui, de son point de vue, « défigurerait » SON projet.
- Ceux qui le soutiennent peuvent vouloir lui apporter des modifications qui en dénaturent la portée ou l'originalité tout autant que lui apporter des améliorations indiscutables
- Ceux qui laissent faire peuvent représenter autant une permission de faire qu'une résistance passive certaine, obstacle à la réussite

Toute réalisation est ainsi nécessairement le fruit d'une coopération entre partenaires, coopération qui n'exclut ni tensions ni désaccords (notion de « coopération antagoniste ») mais qui implique l'appartenance à ce groupe réunit par le but commun.

D'autre part, tout projet présente deux faces :

- une face de réalisation, POUR, il s'agit de faire exister quelque chose de nouveau
- une face d'évitement, CONTRE, il s'agit d'éviter d'autres options concurrentes ou d'éliminer des éléments présents et actuels

Selon les cas, une face domine plus ou moins la structuration de la réalisation et favorise ou interdit le rapprochement avec les opposants.

Lorsque quelqu'un aborde un projet, il sera essentiel pour l'accompagnant de vérifier ces différents paramètres et d'amplifier la prise en compte de cette dimension coopérative nécessaire, d'anticiper les effets d'une exposition du projet à d'autres et les obstacles et ressources liés à cette dimension de co-construction.